

## הקדמה

עבודה זו תעסוק בארגון אוניברסיטת אריאל. מאחר וארגון זה הוא ארגון גדול מאוד, וניתוח שלו יחרגו מהיקף עבודה זו, תתמקד עבודה זו ביחידה עצמאית אחת של האוניברסיטה והיא רשות המחקר של אוניברסיטת אריאל. אוניברסיטת אריאל כוללת 15000 סטודנטים כאשר 11 אלף מתוכם הם סטודנטים לתואר ראשון. מבחינת העובדים באוניברסיטה האוניברסיטה מחזיקה, לפי הנתונים אותה היא מציגה באתר של האוניברסיטה, למעלה מ-300 חוקרים אשר מלמדים בפקולטות השונות. באוניברסיטה קיימים כמה פקולטות, מדעי הטבע, הנדסה, בריאות ומדעי הרוח והחברה. היא הוקמה בשנת 1982 בתור מרכז אוניברסיטאי (תחילה היא הייתה מכללה) וקיבלה מעמד של אוניברסיטה בשנת 2012.

רשות המחקר של האוניברסיטה הוקמה באותה השנה והיא אחראית על כמה היבטים שונים בתוך פעילות האוניברסיטה. ראשית היא אחראית על מציאת גורמים ממנים למחקרים השונים אשר האוניברסיטה מבקשת ליצור בתחומים השונים, הן מבחינת מימון פנימי והן מבחינת מימון חיצוני של קרנות מחקר בינלאומיות אשר מבקשות להשקיע כספים בניהול מחקר בקרב מכוני מחקר שונים בעולם.

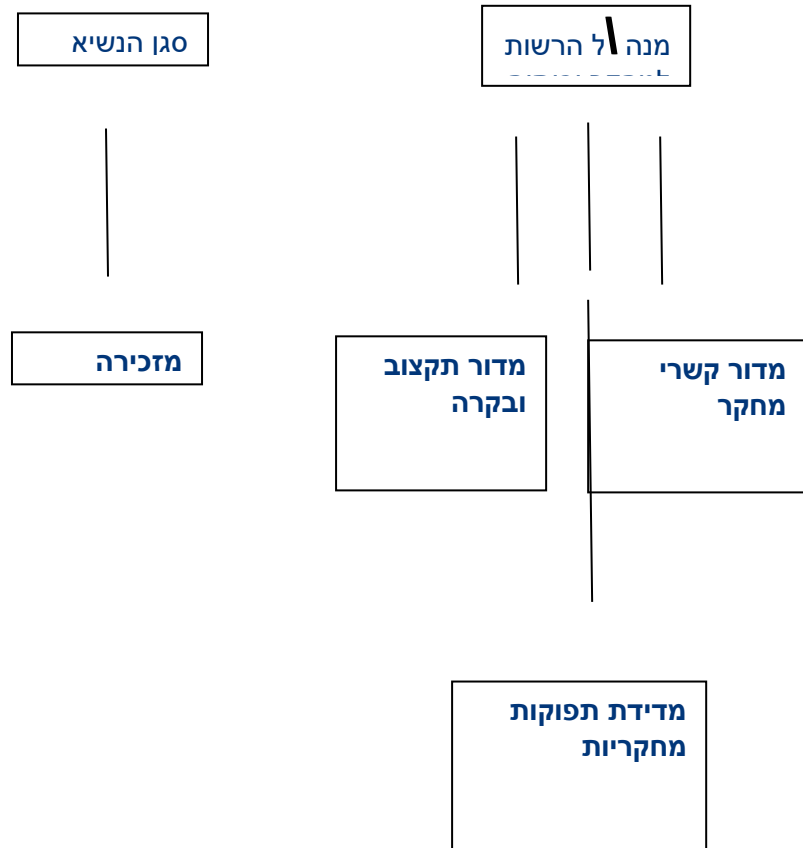
## פרק 1. מבנה

א

רשות המחקר אחראית על איתור והפצת קולות קוראים לכלל החוקרים, תמיכה והדרכת חוקרים בהגשת הצעות מחקר, בקרה תקציבית, ניהול כוח האדם אשר עוסק במחקר, תמיכה בקליטת מדענים וייזום שיתופי פעולה בין חוקרים ובין קבוצות מחקר מן האקדמיה ומן התעשייה. תחת ראש מנהל הרשות קיימים שלושה מדורים אשר אחראים על ההיבטים השונים של ניהול רשות המחקר. מדור **קשרי מחקר** אחראי על יצירת הקשר בין המחקרים אשר אותם עורכים החוקרים ובין המימון של המחקר ומקומות בהם הם יוכלו לקבל את המימון למחקר שלהם. חוקרים יכולים לפנות למדור זה ולבקש ממנו אפשרויות למימון מחקרים אותם הם מבקשים לערוך. המדור אחראי על יצירת קשר עם מקורות מימון לאותו המחקר. מדור **מדידת תפוקות מחקריות** אחראי על מדידת התפוקות המחקריות של החוקרים, כתיבת המאמרים ופרסומם כמו גם עריכת מחקרים אחרים, באופן אשר קובע את התגמול אשר מגיע לכל אחד מן החוקרים לפי כמות התפוקה המחקרית שהוא ערוך בכל שנה. מדור תקצוב ובקרה אחראי על ההיבטים הכספיים בקרב כל אחד מן החוקרים. לכל חוקר מגיע תקציב בסיסי מטעם האוניברסיטה ותקציבים נוספים אשר מגיעים לו לפי הדרישה ויכולת האוניברסיטה לתמוך באותו החוקר. חוקר אשר מבקש מימון למחקר מסוים, או לצורך ציוד ודברים מן הסוג הזה, יכול לפנות למדור זה והוא אמור למצוא לו את התקציב אשר מגיע לו מטעם האוניברסיטה לפי פרמטרים שונים, אשר נקבעים על ידי הנהלת האוניברסיטה.

להלן התרשים הארגוני של רשות המחקר של האוניברסיטה כפי שהיא מציגה אותה באתר של רשות המחקר:

תרשים ארגוני של רשות המחקר:



ב.

לפי התרשים אשר מוצב לעיל ניתן לראות כי לראשות המחקר שני ראשים אשר מחזיקים באותה המידה של הסמכות בנוגע לניהול רשות המחקר. ראש הרשות אחראי על ניהול פיזי ומעשי של רשות המחקר בעוד וסגן הנשיא אחראי על היבטים אחרים של רשות המחקר. ראש הרשות אחראי על הפעילות השוטפת ועל ייזום ופיתוח פעילות חדשות בתוך ראשות המחקר, בעוד וסגן הנשיא אחראי על הגשמת החזון והמדיניות של האוניברסיטה בתוך רשות המחקר ובחינה כי אכן מדיניות זו באה לידי ביטוי בתוך פעילותה של רשות המחקר. לדוגמא ראש הרשות אחראי על שיתוף פעולה עם חברת היישום של האוניברסיטה לצורך קידום מחקרים. הוא גם אחראי על ניהולם של מרכזי מחקר שונים, כמו מרכז ללמידה של טכניקות רפואיות, קיומו של מאיץ חלקיקים לחוקרים בתחום הפיזיקה ופעילות נוספת. סגן הנשיא אחראי לדוגמא על הגשמת הנהלים ותמיכה בחוקרים אשר מבקשים דרישות שונות מטעם רשות המחקר. שני הראשים אחראים על התיאום בין המדורים השונים אשר נמצאים תחת ניהולו הישיר של ראש רשות המחקר.