

תוכן עניינים

נושא	עמוד
תמצית מנהלים	3
מבוא	4
סקירת ספרות	5
הצורך עליו מבוסס המוצר ותאור השירות	7
סקר שוק	8
ניתוח SWOT	9
ראיונות עומק ואסטרטגיה שיווקית	10
טקטיקה שיווקית	11
מודל עסקי	12
למידה אישית	13
מקורות	15
נספחים	16

תקציר מנהלים

המיזם של סייט וואטש הוא אביזר למניעת תאונות עבודה בענף הבנייה. מקורו בזיהוי צורך אמיתי לשיפור ענף הבנייה, קידומו ושיפור ביטחון העובדים. למטרה זו פיתחה החברה מוצר ייחודי הנותן שליטה משמעותית, בקרה מתמדת ויכולות ניהול מתקדמות שימנעו תאונות וגבירו את הבטיחות בעבודה.

המוצר של SITEWATCH הוא טכנולוגיה אינטראקטיבית לתחום הבנייה אשר נותן מענה לשלל הסיכונים בענף. החל בעבודה בגובה, שימוש בציוד ללא הרשאה, עד איתור כניסה ללא רשות לאזורים באתר הבניה המוגדרים בסיכון גבוה.

המערכת תשפר את בטחון ובטיחות העובדים. המערכת מתקשרת באמצעות תגים חכמים המחוברים למחשב מרכזי, הנותן התראות בעת ביצוע הפרה של נוהל בטיחות מכל סוג המוגדר במערכת. מערכת ניהול האתר של SITEWATCH נותנת למנהל העבודה יכולות פיקוח מתקדמות בהן יוכל להיות מעודכן בכל הקורה באתר העבודה.

הצורך עליו עונה המיזם הוא שיפור בטיחות בעבודה בענף הבניה ומניעת נפילות, דבר שגורם לכמה עשרות הרוגים בשנה באופן מיותר לחלוטין. ככל הנראה מדובר במוצר ייחודי מסוגו, מה שמאפשר ליזם לנקוט באסטרטגיה של אוקינוס כחול.

המיזם צפוי להיות רווחי ולאחר שיחודר לשוק יירד מחירו ויהיה שווה לכל נפש, כולל ליזם המתחיל והבסיסי ביותר בענף הבניה. ההשקעה הראשונית בו תהיה כ 400,000 דולר והמיזם צפוי להיות רווחי החל משנת המכירות הראשונה שלו ולהחזיר את ההשקעה במהלך השנה השלישית.

מבוא ותאור העסק

סייט וואטש היא חברה הנותנת פתרונות טכנולוגיים מתקדמים בזמן אמת, למניעה, צמצום וניתוח תאונות עבודה בענף הבנייה.

המוצר

על פי שיחה עם מנהל החברה, מדובר בכובע הגנה שבקצהו העליון מכשיר התראה : מהתקרבות לקצה הגג או מקום גבוה שממנו יש סכנת נפילה, ממישהו לא מורשה שנכנס לאתר וכדומה. כל התראה מועברת ישירות למחשב המשרדי של מוקד החברה ומטופלת מידית. ייחודיות המוצר בכך שאין לו תחליף או מוצר דומה. יש שעונים חשמליים וחכמים רבים לניטור מגוון מצבים כלליים או מצבי בריאות של אדם, אבל "כובע חכם" עדין אין. מחיר המוצר בשלב ראשון יהיה 400 דולר.

החברה מציעה מערכת טכנולוגית אינטראקטיבית לתחום הבנייה שתמנע מגוון סיכונים בענף. החל בעבודה בגובה, שימוש בציוד ללא רשות, ועד באיתור כניסה לא מורשית לאזורים המוגדרים בסיכון גבוה.

המערכת אמורה לשפר את תחושת הבטחון באתר, ובטיחות העובדים. המערכת מתקשרת דרך תגים חכמים המחוברים למחשב מרכזי, הנותן התראות עבירה על נוהל בטיחות מכל סוג המוגדר במערכת.

המערכת תתן למנהל העבודה יכולות פיקוח מתקדמות בהן יוכל להיות מעודכן בכל המתרחש באתר העבודה. לדוגמא: כאשר עובד נמצא במצב מסכן חיים, פועל ללא ציוד בטיחות או נכנס לשטח מסוכן עבורו והוא עלול למעוד או ליפול מגובה.

המערכת אמורה להתאים לכל אתר על פי הגדרת הסיכונים הייחודית, אשר משתנה עם שלבי הבנייה ככל שאתר הבנייה מתקדם. יש בה פתרונות להגברת בטיחות העובדים באתר ובכך המעסיק יכול למנוע או לצמצם תאונות עבודה. זה מביא לצמצום הפסדים למעסיק עקב הפסד ימי עבודה, סגירה זמנית של אתר הבניה, ירידה בפריון העבודה וכדומה (פרוספקט של החברה על המוצר).