

תוכן עניינים

מספר עמוד	תאור הפרק	מספר הפרק
3	רקע קצר	פרק א' – תמצית מנהלים
3	מטרות	
3	תמצית	
3	חזון	
4	הצורך בתכנית עסקית	
4	תמצית תאור העסק/ תיאור השוק	פרק ב' – פרופיל חברה
5	תמצית מגמות פיננסיות	
5	לקוחות פוטנציאליים	
6	תאור פרופיל החברה	
7	הקדמה	
7	מטרות התוכנית	
8	פעילות המיזם	
9	תמחיר	
10	ניתוח השוק מאקרו לפי P.E.S.T	פרק ד' – השוק ותכנית השיווק
11	ניתוח מתחרים מיקרו לפי S.W.O.T	
12	היקף מכירות ואחוז גידול ע"פ שנים	
12	השוואת מתחרים	
13	תכנית שיווק ומכירה	
15	פיתוח שירותים משלימים	פרק ה' – תכנית מו"פ
15	מטרות המו"פ ויעדיו	
15	אנשי מפתח ושעות עבודה	פרק ו' – תכנית תפעול וכ"א

16	עלויות שכר	
16	מצבת כח אדם	
17	גאנט	פרק ז' – לו"ז ואבני דרך
18	תמצית המגמות הפיננסיות	פרק ח' – תכנית פיננסית
18	תמצית ההשקעה הנדרשת וייעודה	
19	טבלת ניהול סיכונים	ניהול סיכונים
20	הצעת מחיר	נספחים
20	סילבוס לתקופת פיילוט ראשונית - (3 חודשים)	נספחים

פרק א' – תמצית מנהלים

רקע:

עמותת מדור לדור תיצור הפעלת תוכנית לגיל הרך בגילאים 3 עד 5 לילדי שכונת נחל בקע אחה"צ. התוכנית תהיה תכנית דו- שבועית אשר תתקיים בצורה של תהליך עבודה מעמיק בו מתרגלים הילדים אלמנטים שונים באמצעות משחקי תפקידים. עורכי התוכנית סבורים כי התנסות זו תורמת לפיתוח היצירתיות, חיזוק הביטחון העצמי, חיזוק יכולת ביטוי עצמי, ובמקביל משפרת את יכולות ההקשבה והעבודה בצוות.

מטרות התוכנית העסקית:

מטרת התוכנית היא לבדוק את ההזדמנות העסקית של הקמת סדנה תיאטרלית אשר נועדה למשוך את אנשי השכונה ולגרום להם לקחת חלק בה. בשנים האחרונות חלה עלייה בדרישה של הורים לחוגי העשרה וסדנאות אשר יכולות לתרום לילדים מעבר לפעילות הפדגוגית שהם עוברים בבית הספר. התוכנית תבקש לספק מענה עבור הדרישות הללו, בצורה חדשנית ושונה.

תמצית התוכנית העסקית :

- התוכנית תופעל במתכונת דו שבועית למשך תקופה של שנת ניסיון.
- התוכנית תשיג תרומות אשר יאפשרו את הקמת הסדנה, בשאיפה שבעתיד הסדנה עצמה תוכל לממן את כל ההוצאות שלה מבלי לקבל תרומות.

החזון :

התוכנית תספק מענה לדרישות הרוחניות של תושבי השכונה ותספק עבורם מכשיר אשר יוכל להעשיר את ילדיהם. בעקבות התוכנית הזו יקומו תוכניות נוספות, בעלות אופי יצירתי אחר, ויעזרו הן לתושבי השכונה והן לעמותה להגדיל את יכולת ההשפעה שלה.

הצורך בתוכנית עסקית :

- מענה חברתי על הצורך להעשיר את הילדים בפעילות אשר תוכל לקדם היבטים נוספים בפעילות שלהם.
 - התוכנית יכולה לעודד הקמה של פעילות נוספות, בין אם של העמותה ובין אם של מתחרים אחרים, באופן אשר יעלה את רמת החיים של התושבים.
 - התוכנית תשפר את התדמית של העירייה מבחינת השקעה בעתיד של השכונה ושל העיר כולה.
- 1.

תמצית תיאור העסק/ המיזם העסקי ומוצריה

התוכנית מבקשת להפעיל מיזם חברתי אשר לא יהיה מיזם שנועד להגדיל את הרווחים על חשבון המשתתפים אלא לספק להם מענה חברתי. מענה זה לא יביא לרווחים פיננסיים מהירים אולם עשוי להעלות את קרנה של העמותה שמפעילה את התוכנית ולהגדיל את כוחה להפעיל פרויקטים נוספים.

תמצית תאור השוק

אין לתוכנית זו מתחרים של ממש, אשר ניתן להגדיר אותם בתור השוק בה היא פועלת. לעומת זאת קיימים מתחרים פוטנציאליים, אשר יכולים להקים סדנאות דומות בעקבות הצלחת התוכנית.